



CONSULTORIA

A MELHOR ESTRATÉGIA PARA INTEGRAR
OS SETORES PÚBLICO E PRIVADO.

NOSSA HISTÓRIA

ÁREAS DE ATUAÇÃO
E EXPERTISE

ICO
CONSULTORIA
PELO BRASIL
(E MUNDO!)

ÍNDICE

3

NOSSA HISTÓRIA

NOSSA EQUIPE

SETORES DE
ATUAÇÃO

EXPERTISE

INICIATIVAS
PARCEIRAS

15

ICO
CONSULTORIA
PELO BRASIL

PROJETOS
NOTÁVEIS

2024 PARA A ICO
CONSULTORIA

35

UM ÓTIMO 2025

NOSSA HISTÓRIA

A ICO Consultoria foi criada para atuar no crescente cenário de parcerias entre os setores público e privado. Nossa equipe multidisciplinar oferece soluções sob medida para projetos complexos que melhoram a qualidade dos serviços públicos e promovem o desenvolvimento sustentável. Nosso compromisso é proporcionar aos clientes soluções que gerem impacto social positivo e desenvolvimento com responsabilidade.

Atuamos em toda a cadeia de consultoria para projetos de infraestrutura e apoiamos nossos clientes a superar desafios jurídicos, técnicos, institucionais, econômicos e financeiros.

A atuação multidisciplinar permitiu à ICO Consultoria alcançar a maior parte das unidades federativas e diversas capitais e municípios brasileiros.

A ICO atua com o setor público, bancos multilaterais, agências de fomento e setor privado, atendendo os clientes nos diversos desafios relacionados à infraestrutura e estruturação e condução de projetos de parcerias público-privadas e concessões.

Nossa equipe tem uma presença destacada na produção acadêmica de conhecimento. Nossos sócios têm trajetórias profissionais marcadas por passagens importantes pelos setores público e privado, com profunda experiência em estruturação e condução de projetos de concessão e parceria público-privada.

O QUE NOS NUTRE

DIVERSIDADE INICIATIVA AUTONOMIA

MULTIDISCIPLINARIDADE

MELHOR ARGUMENTO VENCE

NOSSA EQUIPE



ISADORA COHEN

Mestra em Direito e Desenvolvimento, foi Secretária Executiva de Transportes Metropolitanos de São Paulo (2022-2023), Secretária Executiva do Programa de Desestatização e responsável pela Unidade de Parcerias Público-Privadas do Estado de São Paulo (2015-2019) e também sócia diretora da KPMG Global. Presidente (2019-2022) e atual vice-presidente do InfraWomen Brazil, além de fundadora do Infracast e consultora do BID e da ONU para projetos diversos.



FERNANDO MARCATO

Mestre em Direito Público Comparado pela Universidade Paris I Panthéon-Sorbonne, foi Secretário de Infraestrutura e Mobilidade do Estado de Minas Gerais (2020-2023) e Secretário Executivo de Novos Negócios na Sabesp. É Professor da FGV Direito SP e Fundador do Infracast.



MARIANA MOSCHIAR

Advogada, ex-Diretora da São Paulo Parcerias (2019-2024), mestre em Direito pela University of Pennsylvania Law School, especialista em Planejamento e Gestão de Cidades pela USP e membra do Infra Women Brazil.



LUÍSA ALMEIDA DUBOURQ

Mestra em Direito do Estado e Regulação pela Universidade Federal de Pernambuco, foi Chefe de Gabinete na Agência de Águas do Estado de São Paulo (SP Águas). Tem LL.M. em Regulação e Infraestrutura pela Universidade Católica de Pernambuco e é Certificada pela APMG International como CP3P-F.

NOSSA EQUIPE



FELIPE SCHWARTZ

Mestrando em Direito da Regulação na FGV Direito Rio, é Advogado pela FGV Direito SP e Bacharel em Administração Pública pela FGV EAESP. Foi assessor técnico na Secretaria de Transportes Metropolitanos de São Paulo (2022-2023)



LÉLIA FERREIRA

Economista pela FGV-SP, atua com projetos de concessão, parceria público-privada e fusões e aquisições. Foi Diretora de Novos Negócios da BRK Ambiental e atuou em M&A na Odebrecht Ambiental.



THIAGO NEPOMUCENO

Advogado, é assessor especial na Agência Goiana de Regulação, Controle e Fiscalização de Serviços Públicos. É Especialista em Negócios e Direito da Infraestrutura e em Direito Civil e Direito Processual Civil.



DANIEL PEREIRA

Doutorando e Mestre em Direito da Regulação na FGV Direito Rio, é Subprocurador-Geral da AGETRANSP-RJ.

NOSSA EQUIPE



MARIANA FREITAS

Advogada, foi Chefe de Gabinete na Agência Estadual de Regulação dos Serviços Públicos de Mato Grosso (Ager/MT). Foi também Secretária Executiva do Comitê Estadual para o Desenvolvimento e Integração das Políticas Públicas do Estado do Mato Grosso.



RODRIGO URRUTIA

Advogado pela FGV Direito SP, tendo cursado o último semestre da graduação na University of Antwerp's Law School. É Pós Graduando em Direito e Relações Governamentais na FGV Direito SP. Foi advogado associado do Pinheiro Neto Advogados entre 2020 e 2023.



FLÁVIA LETÍCIA

Engenheira Elétrica formada pelo Instituto Nacional de Telecomunicações/MG. MBA em Sistemas de Telecomunicações pela Universidade Federal Fluminense/RJ. Certificada em Fibra Óptica e Tecnologia 5G.



PEDRO HENRIQUE MACHADO

Graduado em Direito pela UFMG, é Cofundador do Grupo de Direito Administrativo da UFMG. Foi Campeão da III Olimpíada Nacional Administrativo

NOSSA EQUIPE



ISABELLE CALIL

Advogada pela Universidade Federal Fluminense, é Assessora Jurídica na Procuradoria Geral da AGETRANSP-RJ. Tem experiência nas áreas Administrativo e Regulatório.



JOÃO PAULO FRAGOSO

Estagiário, é estudante de Engenharia de Produção na Universidade do Estado de Minas Gerais. Tem experiência em modelagens econômico-financeiras e Project finance.



MANUEL FERREIRA

Estagiário, é pesquisador do Grupo de Estudos de Parcerias Público-Privadas da Escola de Direito do Estado de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas. Graduando em Direito pela Escola de Direito de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas.



RAFAEL DIZ MOTOOKA

Estagiário, é Graduando em Direito pela FGV Direito SP. Membro da Liga de Empreendedorismo da FGV/SP e redator na Gazeta Vargas.

NOSSA EQUIPE



DODI CHANSKY

Administradora de Empresas, com MBA em Marketing pela FEA/USP. Foi diretora na Trix, consultora da GO Associados e gerente na Suzano Papel e Celulose.



VITOR SEROLI

Estagiário e Graduando em Administração de Empresas pela UNIP, foi Cozinheiro Michelin pelo grupo Maní.



MARIA EDUARDA TERCETTI

Estagiária. Técnica em Multimídia pelo SENAI Paulo Antônio Skaf. Gestora de Mídias Sociais, Designer Gráfica, Ilustradora e Especialista em Comunicação Institucional.

NOSSA EQUIPE



PRISCILA TOLEDO

Secretária Executiva, é Administradora de Empresas formada pela Universidade Cidade de São Paulo (UNICID). Fundadora do GACAE (Grupo de Aprendizado em Conhecimentos Administrativos e Empreendedor).



VIVIAN CASSIMIRO

Secretária Executiva Trilíngue, é Graduada na Universidade da Cidade de São Paulo. Experiência de mais de 25 anos na assessoria de executivos nas mais diversas áreas de atuações e também atuando diretamente como Analista na área financeira e administrativa.

ALGUNS SETORES DE ATUAÇÃO



Ativos Verdes



Rodovias



Energia



Saneamento
Básico



Entretenimento
e turismo



Saúde



Educação



Telecom



Mobilidade



Terceiro
setor

EXPERTISE

INFRAESTRUTURA

Estruturação de projetos de infraestrutura, proporcionando inovações diante dos desafios do mercado.

PPPs E CONCESSÕES

Atuação em PPPs e Concessões nos setores tradicionais e inovadores, atuando da estruturação à gestão dos projetos.

PARCERIAS ESTRATÉGICAS

Atuação em novos negócios e oportunidades de mercado para empresas estatais, privadas ou de capital misto.

VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE

Gestão independente de contratos de PPPs e Concessões, com acompanhamento de metas, indicadores e avaliação de resultados.

EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Atuação em pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro de contratos, desde a propositura até sua conclusão, provendo análise jurídica, técnica e econômico-financeira e o cálculo do montante devido.

OPERAÇÕES SOCIETÁRIAS

Assessoria em operações societárias no setor de infraestrutura, atuando como *advisor* e na preparação de relatórios, *valuation* e estudos de CAPEX e OPEX.

ARCABOUÇO LEGISLATIVO

Desenvolvimento e aprimoramento da legislação de parcerias, fortalecimento do arcabouço legislativo institucional de parcerias da Administração Pública e elaboração de manuais e normativos.

CURSOS DE CAPACITAÇÃO

Cursos personalizados de capacitação e aprimoramento em PPPs e Concessões para agentes públicos e empresas privadas.

ESG

Estruturação e implementação de práticas ESG em empresas e governos e projetos de PPPs e Concessões..

PROJETOS IMOBILIÁRIOS

Licenciamento fundiário e imobiliário de ativos de infraestrutura.

FINANCIAMENTO DE PROJETOS

Estruturação financeira de projetos, por meio de ferramentas de *project finance* e outros modelos de captação de recursos para projetos de infraestrutura.

EXTERNALIDADES POSITIVAS

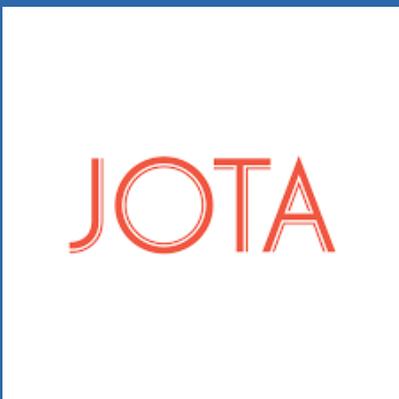
Estudos quantitativos e qualitativos do impacto socioeconômico e ambiental de projetos.

INICIATIVAS PARCEIRAS



INFRACAST

Primeiro podcast brasileiro voltado exclusivamente para temas relacionados à infraestrutura. Em entrevistas descontraídas com gestores públicos e profissionais do setor privado, o Infracast discute os principais projetos de infraestrutura do país e aborda as tendências do setor.



COLUNA INFRA

Coluna coordenada por Isadora Cohen em parceria com o jornal eletrônico Jota, abordando temas relacionados à infraestrutura, projetos de parcerias e privatizações.



COLUNA CONNECTED SMART CITIES

Coluna coordenada por Isadora Cohen que debate temáticas de cidades inteligentes, infraestrutura e políticas públicas.



GRUPO DE ESTUDOS DE PPPS, CONCESSÕES E PRIVATIZAÇÕES

Coordenado pela equipe da ICO Consultoria, o Grupo de Estudos da FGV Direito SP tem o objetivo de debater os temas relevantes do cenário das concessões, parcerias e privatizações, contando com convidados externos e temas atuais.

INICIATIVAS PARCEIRAS



INFRA WOMEN

Grupo sem fins lucrativos dedicado à promoção e incentivo da presença de mulheres no setor de infraestrutura. O IWB, do qual a sócia da ICO, Isadora Cohen é uma das fundadoras e atualmente conselheira, reúne mais de 2.000 membras dos mais diversos setores da infraestrutura.



MARATONA PPP

Curso sobre Concessões e Parcerias Público-Privadas com um olhar especial para a sua atuação na prática, coordenado pela sócia fundadora da ICO Consultoria, Isadora Cohen e por Fernando Marcato.



CAJU - FGV

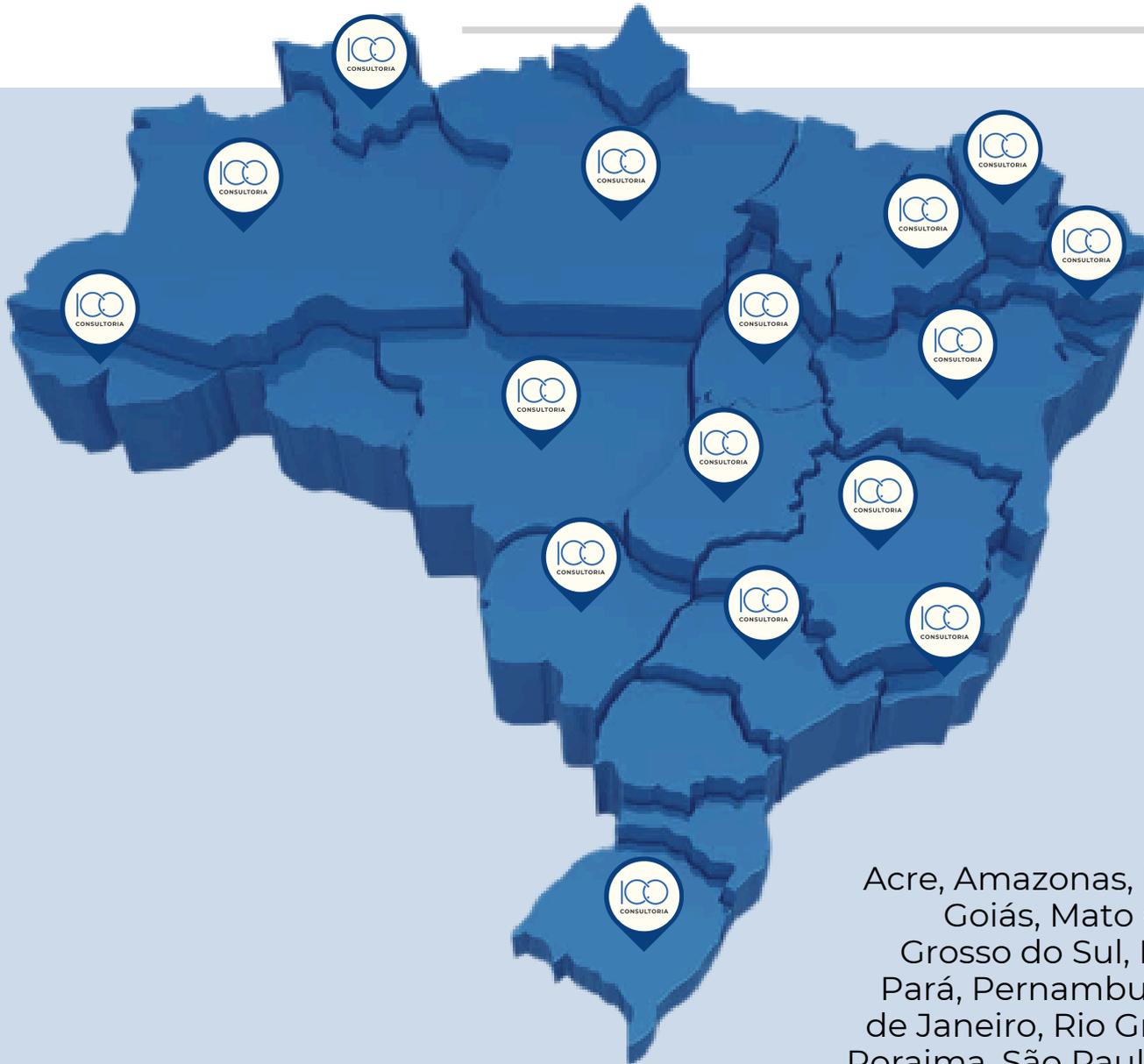
A ICO Consultoria é patrocinadora do Centro de Assistência Jurídica da Fundação Getúlio Vargas, que oferece assistência jurídica gratuita para pessoas físicas em situação de vulnerabilidade e que não possuem condições de arcar com os custos de advogados e do processo.



MBA PPP E CONCESSÕES

O curso de MBA em Concessões e Parcerias Público-Privadas realizado pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo e a LSE Enterprise e Rede PPP tem em seu corpo docente a sócia fundadora da ICO Consultoria, Isadora Cohen.

ICO CONSULTORIA PELO BRASIL



Acre, Amazonas, Bahia, Ceará,
Goiás, Mato Grosso, Mato
Grosso do Sul, Minas Gerais,
Pará, Pernambuco, Piauí, Rio
de Janeiro, Rio Grande do Sul,
Roraima, São Paulo, Tocantins.,



Neste ano, a ICO Consultoria atuou
em todas as regiões do Brasil.

São 21 Estados e mais de 100
cidades impactados pela ICO!

DESDE 2020, A EQUIPE ICO

PUBLICOU MAIS DE

200 ARTIGOS



FOI COAUTORA DE MAIS
DE

20 LIVROS, TRABALHOS
ACADÊMICOS E
REVISTAS



PALESTROU E ESTEVE
PRESENTE EM MAIS DE

65 EVENTOS



LANÇOU, EM PARCERIA COM
O INFRACAST, MAIS DE

111 EPISÓDIOS



2024 PARA ICO CONSULTORIA

Em 2024, a ICO Consultoria reafirmou sua posição como referência no mercado, conduzindo projetos de alto impacto que contribuíram para o desenvolvimento sustentável e econômico.

Com um portfólio diversificado e desafiador, nossa equipe entregou resultados de excelência em diversos setores.

Essas conquistas só foram possíveis graças ao talento e dedicação do nosso time, que enfrentou desafios e transformou oportunidades em soluções sólidas e duradouras.

Com um ano de grandes realizações, seguimos fortalecendo parcerias e gerando valor para clientes e sociedade.

Estamos prontos para 2025, com a mesma energia e propósito de contribuir para um futuro ainda mais promissor.

**A SEGUIR, VOCÊ IRÁ CONFERIR
OS HIGHLIGHTS DE 2024**



FOMOS SELECIONADOS PELO BID PARA APOIAR NA ESTRUTURAÇÃO DE CONCESSÕES FLORESTAIS NO TERRITÓRIO AMAZÔNICO

A ICO foi contratada pelo BID para apoiar o BNDES e o Serviço Florestal Brasileiro na estruturação de concessões florestais para a prática do manejo florestal sustentável e exploração de produtos florestais e serviços.

Serão, ao todo, 5 FLONAS (Florestas Nacionais), que somam mais de dois milhões de hectares!



AS 5 FLONAS

FLONA
DE ANAUÁ



FLONA
DE MULATA



FLONA DE
TAPIRAPÉ-AQUIRI



FLONA
DE JAMANXIM



FLONA
DE TRAIRÃO



FOMOS RESPONSÁVEIS PELA ESTRUTURAÇÃO DO PROJETO DE CONCESSÃO FLORESTAL DE RESTAURO, COM GERAÇÃO DE CRÉDITO DE CARBONO

Reforçamos nossa atuação em ativos verdes, reafirmando nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável e a atuação em novos mercados como o de carbono.

FLORESTAS PÚBLICAS E UNIDADES DE CONSERVAÇÃO DO ESTADO DO PARÁ

Atuamos na estruturação da concessão para implantação do Projeto de Redução de Emissões por Desmatamento e Degradação Florestal (REDD+), abrangendo Florestas Públicas e Unidades de Conservação do Estado do Pará, incluindo a Floresta Estadual do Iriri.



APOIAMOS, EM CONSÓRCIO COM A EVVIA, A ESTRUTURAÇÃO DO PROGRAMA DE CONCESSÕES RODOVIÁRIAS DE MATO GROSSO



LOTE 1	LOTE 2	LOTE 3	LOTE 5	LOTE 6	LOTE 8
ROTA DO ARINOS	RODOVIA DA PRODUÇÃO	ROTA DO RIO ACIMA	RODOVIA DA INTEGRAÇÃO	RODOVIA MULTIMODAL	ROTA JURUENA
INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 1.570.010.510	INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 3.341.557.741	INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 2.312.314.569	INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 2.469.869.844	INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 3.697.068.562	INVESTIMENTO TOTAL: R\$ 2.405.418.927

17 DAS 100 CIDADES MAIS IMPORTANTES DO AGRO ESTÃO ABRANGIDAS PELOS LOTES



A modelagem jurídica, econômico-financeira e técnica realizada no âmbito do projeto dos lotes rodoviários de Mato Grosso tornou-se referência para o setor rodoviário, com mais de R\$ 9 bilhões em investimentos e 2.104,4 km de extensão de malha rodoviária”

ROADSHOW SINFRA MT (B3)



Em 2024, a ICO Consultoria, em parceria com a B3, organizou o Roadshow de Concessões de Rodovias de Mato Grosso, realizado na B3, em São Paulo. O evento conectou o Governo de Mato Grosso e investidores interessados no Programa, destacando as oportunidades e avanços do projeto.



Além de estruturar o projeto nos aspectos jurídico, técnico e econômico-financeiro, a ICO liderou a comunicação e a organização do evento. Isadora Cohen, sócia da ICO, moderou o painel principal ao lado do governador Mauro Mendes, em que apresentaram a atratividade do estado para investimentos.



O projeto reafirma o papel da ICO Consultoria como protagonista no desenvolvimento de soluções inovadoras e sustentáveis para a infraestrutura.

O Roadshow foi uma experiência marcante e motivo de orgulho para a ICO em 2024.

A ICO CONSULTORIA SE DESTACA COMO REFERÊNCIA EM SOLUÇÕES QUE IMPULSIONAM A INFRAESTRUTURA BRASILEIRA.

REALIZAMOS CAPACITAÇÕES PARA GRANDES PLAYERS DO MERCADO

As capacitações têm como objetivo contribuir, junto aos grandes players do mercado, para o desenvolvimento das melhores práticas no setor!

REALIZAMOS CAPACITAÇÕES PARA IMPORTANTES PLAYERS, COMO A ECORODOVIAS, CCR, VLI E ABDIB.



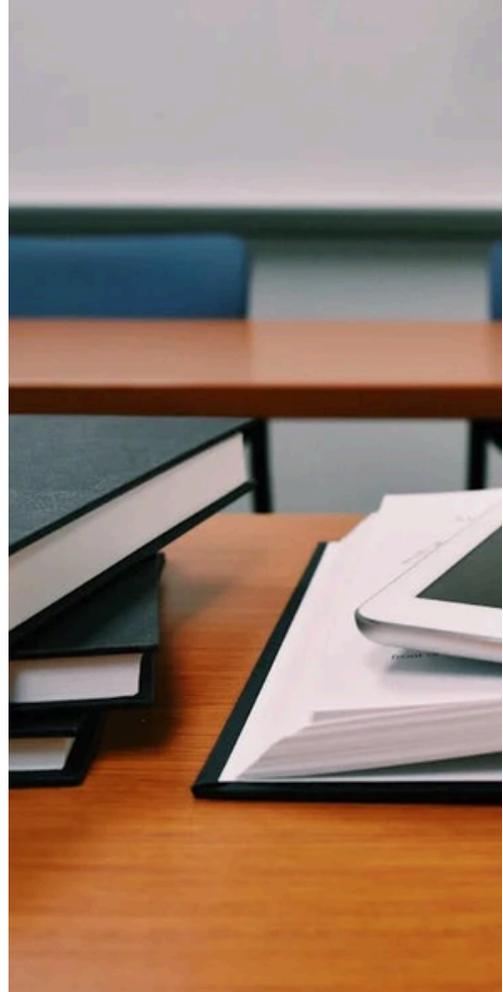
Workshop "Jornada de Aprendizagem GAC | Formação Marco Regulatório," promovido pela ICO Consultoria junto ao Grupo EcoRodovias.



ESTRUTURAMOS, EM CONJUNTO COM A MAUBERTEC, O PESB DE SÃO PAULO

Apoiamos o Estado de São Paulo na elaboração do Plano Estadual de Saneamento Básico do Estado.

A ICO foi responsável por elaborar estudos sobre benefícios e externalidades positivas, além de apoiar na organização das URAEs e das estratégias para universalização do saneamento.



E APOIAMOS O DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA UNIVERSALIZA SP

O programa tem como objetivo garantir que o Estado de São Paulo cumpra as metas de universalização estabelecidas pelo Marco Legal do Saneamento – 99% da população atendida com água potável e 90% da população com coleta e tratamento de esgoto, até 2033.

FIZEMOS A VERIFICAÇÃO INDEPENDENTE DE 9 ATIVOS ESPALHADOS PELO BRASIL

Em 2024, a ICO Consultoria reforçou sua atuação como Verificador Independente, atuando de maneira técnica e imparcial e agregando as melhores práticas para a plena execução contratual,

Com foco na adequada prestação do serviço ao usuário, nossa atuação contemplou desde a mensuração de indicadores de desempenho até pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro.



AJUDAMOS CLIENTES ESTRANGEIROS A INVESTIR NO BRASIL

A ICO Consultoria apoiou empresas estrangeiras para investirem na infraestrutura brasileiro, auxiliando no mapeamento das oportunidades e na compreensão das particularidades do mercado brasileiro.



CULTURA, ENERGIA RENOVÁVEL E TRANSPORTE SOBRE TRILHOS ESTÃO ENTRE OS SETORES EM QUE AUXILIAMOS EMPRESAS ESTRANGEIRAS A INVESTIREM NO BRASIL.

APOIAMOS PROJETOS NO SETOR DE MOBILIDADE SOBRE TRILHOS

Acompanhamos no começo deste ano, com muita felicidade, a licitação do Trem Intercidades entre Campinas e São Paulo. Nossa sócia Isadora Cohen e nosso consultor Felipe Schwartz participaram da estruturação desse projeto ímpar.

Reforçando nossa expertise no setor de ferrovias, apoiamos potenciais interessados nas licitações das Linhas 11, 12 e 13 da CPTM.

Por fim, seguimos apoiando concessionárias de linhas metroviárias no Estado de São Paulo no fortalecimento de seu relacionamento com o poder público.



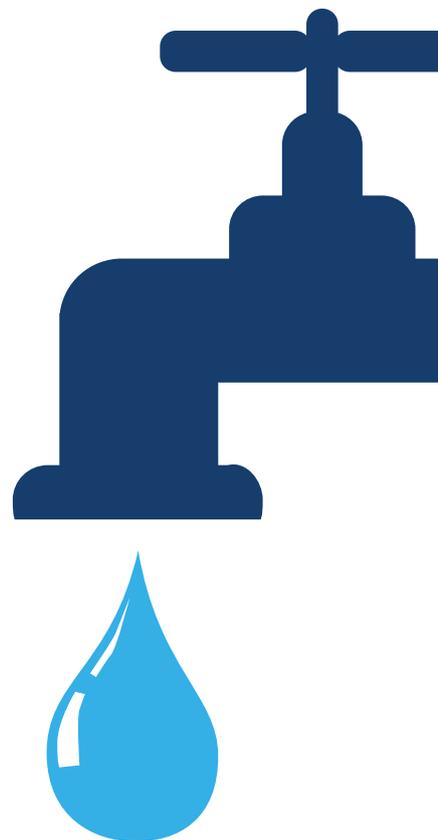
A CONSULTORIA REALIZADA PARA AS LINHAS 11, 12 E 13 DA CPTM, O DESENVOLVIMENTO DO TREM INTERCIDADES E AS ANÁLISES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA LINHA 6 - LARANJA CONSOLIDARAM A ICO COMO REFERÊNCIA PARA O SETOR FERROVIÁRIO



ELABORAMOS, EM PARCERIA COM O INSTITUTO TRATA BRASIL, CARTILHA DE CONSCIENTIZAÇÃO SOBRE A IMPORTÂNCIA DO SANEAMENTO BÁSICO NA AGENDA PÚBLICA!

As eleições municipais de 2024 mostraram-se uma oportunidade de realizar uma campanha de conscientização sobre a importância do saneamento básico.

O resultado final foi uma cartilha com ampla divulgação, com o objetivo de enfatizar a relevância da pauta.



CARTILHA: SANEAMENTO NA AGENDA PÚBLICA

A cartilha Saneamento na Agenda Pública: Ciclo 2025-2028, fruto da parceria entre o Instituto Trata Brasil e a ICO Consultoria, reforça a importância do saneamento no debate público e na formulação de políticas. O material aborda desafios e metas do setor, orientando gestores e candidatos no cumprimento do Marco Legal do Saneamento.

Leia e compartilhe a [Cartilha!](#)

PROJETOS FIPE

Dando continuidade a uma duradoura e bem-sucedida relação profissional, desenvolvemos, junto à Fundação Instituto de Pesquisas - Fipe, uma série de projetos no ano de 2024.

Como consultores, fornecemos análises e produtos técnicos para entes da Administração Pública.

A ICO integra a equipe de consultores da Fipe e participa de projetos que contribuem para o desenvolvimento sustentável e geram alto impacto social.

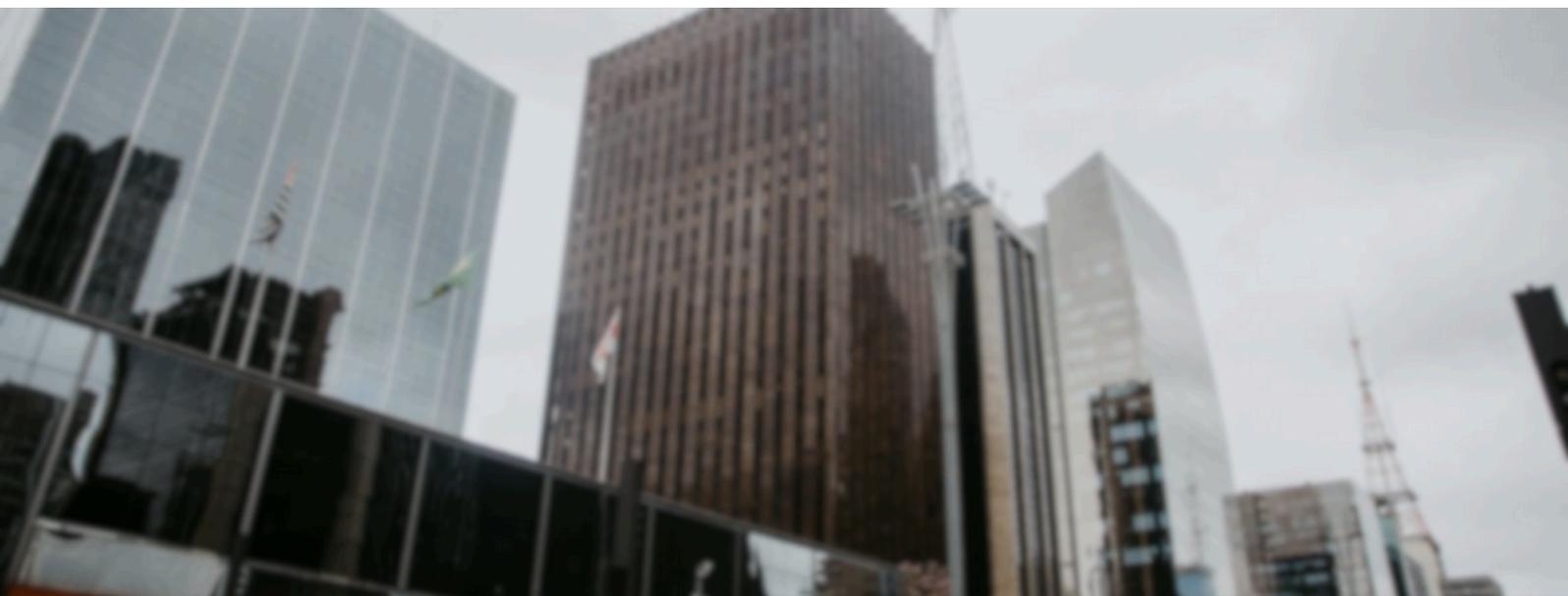
Veja, a seguir, os projetos em que atuamos como consultores da Fipe!

ESTRUTURAMOS O PLANO MUNICIPAL DE DESESTATIZAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

A FIPE apoiou o Município de São Paulo na elaboração do Plano Municipal de Desestatização (PMD), instrumento estratégico destinado a identificar, implementar e acompanhar projetos de concessão e parcerias público-privadas (PPPs).

O projeto abrange desde a estruturação da carteira de projetos de desestatização do município até a estruturação de ferramentas de acompanhamento das concessões e permissões.

[Saiba mais sobre o PMD](#)



A ELABORAÇÃO DO PMD REPRESENTA UM PASSO SIGNIFICATIVO NA MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO, PROMOVENDO A EFICIÊNCIA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS POR MEIO DE MODELOS QUE INCENTIVEM A PARTICIPAÇÃO DO SETOR PRIVADO, ASSEGURANDO A QUALIDADE, A ECONOMICIDADE E O IMPACTO POSITIVO PARA A SOCIEDADE.

ESTRUTURAMOS CONCESSÕES DE RESÍDUOS SÓLIDOS

Reforçamos nossa expertise no setor de saneamento básico, em especial na área de resíduos sólidos, ao estruturar importantes projetos de concessões em diferentes municípios.



CONSULTA PÚBLICA NO MUNICÍPIO DE NOVA FRIBURGO - RJ

Estruturamos a Concessão do Serviço Público de Limpeza Urbana e Manejo de Resíduos Sólidos de Nova Friburgo, importante município do estado do Rio de Janeiro.

Como resultado de uma modelagem bem sucedida, em 2024, auxiliamos a Prefeitura Municipal de Nova Friburgo na realização da Consulta Pública.

Apoiamos o município *in loco* no acompanhamento institucional neste fase do projeto de concessão, incluindo a análise das contribuições recebidas e melhorias no projeto.

APOIAMOS O DAEE EM SUA REESTRUTURAÇÃO, COM A CRIAÇÃO DA SP ÁGUAS

Fornecemos serviços técnicos para a reestruturação organizacional do DAEE (Departamento de Águas e Energia Elétrica), transformado na agência reguladora SP Águas por meio da Lei Complementar nº 1.413/2024.

A atuação multidisciplinar dos consultores da FIPE foi fundamental para a execução do projeto com excelência.

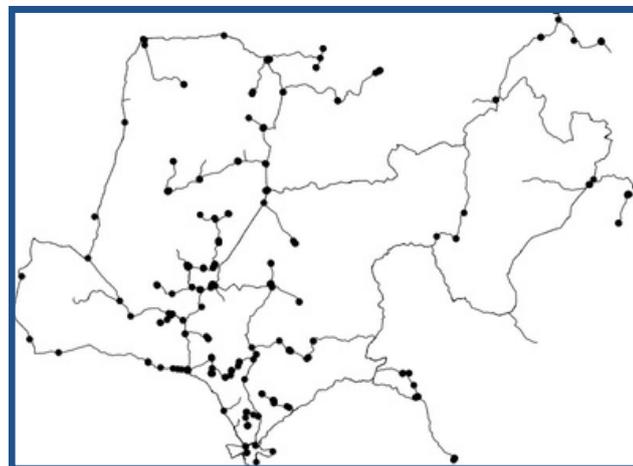


A REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL DO DAEE, QUE RESULTOU NA CRIAÇÃO DA SP ÁGUAS, TORNOU-SE REFERÊNCIA EM MODERNIZAÇÃO INSTITUCIONAL E GESTÃO SUSTENTÁVEL DE RECURSOS HÍDRICOS!

CRESCEMOS NOSSA ATUAÇÃO NO SETOR DE TELECOM!

Apoiamos, como consultores da Fipe, o Governo de Goiás na estruturação do projeto Goiás de Fibra.

Estivemos presentes desde a etapa de modelagem até o acompanhamento institucional do Estado na audiência pública.



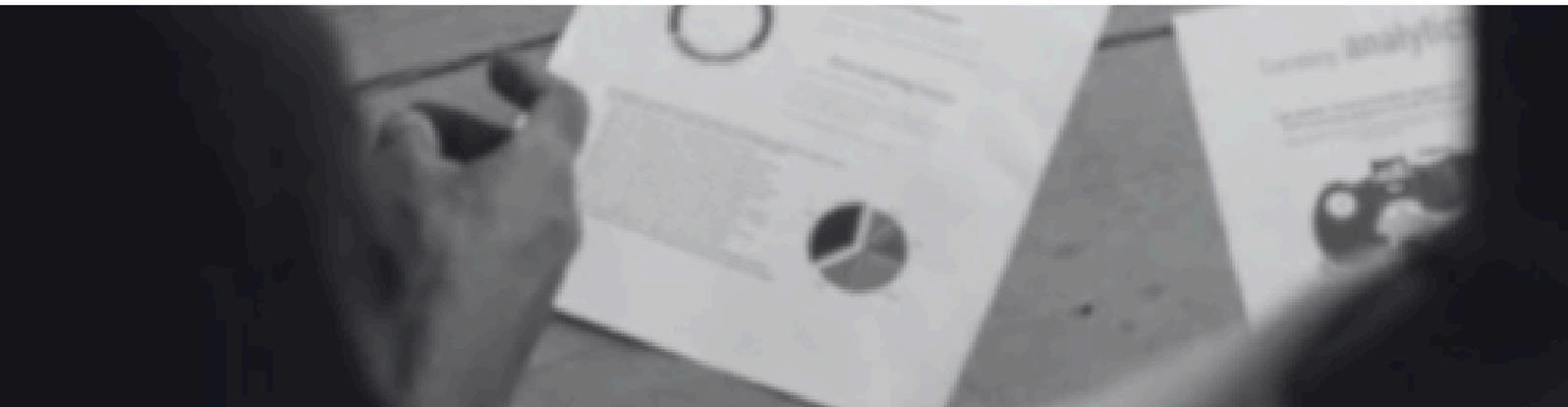
Mapa de pontos de conectividade do projeto Goiás de Fibra

GOIÁS DE FIBRA

O projeto tem como escopo o fornecimento de rede de telecomunicações e prestação dos serviços de transporte de dados, voz e *wi-fi6* mediante construção, implantação, operação e manutenção de rede de alta capacidade e *wi-fi6*, segurança, treinamentos e serviços de voz para o Estado de Goiás, inclusos todos os materiais, equipamentos, softwares, licenças e mão de obra para execução dos serviços.

APOIAMOS A ESTRUTURAÇÃO DE AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO MUNICIPAL

Apoiamos o município de Feira de Santana na estruturação de agência de desenvolvimento econômico municipal, visando atrair novos investimentos e gerenciar polos produtivos.



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE FEIRA DE SANTANA

Prestamos consultoria para elaboração de estudo de viabilidade técnica de estruturação organizacional da Agência de Desenvolvimento Econômico de Feira de Santana, voltada ao atendimento do setor industrial, comercial e de serviços no município, incluindo prioritariamente as micro e pequenas empresas.



ATUAMOS JUNTO AO MUNICÍPIO DE BELO HORIZONTE PARA IDENTIFICAR A MELHOR SOLUÇÃO DE SANEAMENTO BÁSICO PARA A CIDADE

A FIPE foi responsável por elaborar relatório de avaliação das alternativas econômicas, financeiras e jurídico-institucionais para a prestação dos serviços prestados pela Companhia de Saneamento de Minas Gerais.



Encerramos 2024 com grandes conquistas e parcerias que fortaleceram nossa caminhada.

Agradecemos a todos que fizeram parte dessa jornada próspera.

Que 2025 seja ainda mais inspirador, repleto de novos desafios e realizações.

JUNTOS, SEGUIMOS CONSTRUINDO UM FUTURO DE SUCESSO!





INTEGRAÇÃO
PÚBLICO
PRIVADA

www.icoconsultoria.com

www.linkedin.com/ico-consultoria